



EDITAL N° 52/2021
Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação - Campus Curitiba

CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM MBA EM GESTÃO DE ATIVOS

Pelo presente, fazemos saber aos interessados que se acham abertas as inscrições para o CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM MBA EM GESTÃO DE ATIVOS, nível *Lato Sensu*, cujo funcionamento foi aprovado pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Pós-Graduação da UTFPR - COPPG, conforme Resolução 18/2020, de acordo com o Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR, aprovado pela Resolução 33/2019 de 30 de setembro de 2019, do COPPG, e em concordância com a Resolução 01/2018 CNE/CES, obedecendo as seguintes condições:

I - FINALIDADE DO CURSO

Especializar profissionais de nível superior para utilizar os conceitos, métodos e técnicas inerentes à gestão de ativos como elementos de apoio à tomada de decisão, durante os processos manutenção e operação de sistemas técnicos, buscando aumento de disponibilidade e produtividade.

Área de Conhecimento: Engenharias III (Engenharia de Produção - Tabela CAPES 3.08.00.00-5).

II - LOCAL DO CURSO

O curso será ministrado na modalidade EaD.

III - DURAÇÃO, TURNO E HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO DO CURSO

A carga horária total do curso é de 390 horas, sendo que as aulas são ministradas às sextas-feiras à noite e aos sábados, no turno da manhã e tarde, preferencialmente de forma quinzenal.

IV - VAGAS

O curso oferece **60** vagas para concorrência pública. Sobre o número total de alunos matriculados a UTFPR se reserva o direito de acrescentar vagas adicionais (10%) visando a capacitação de servidores, conforme política institucional da UTFPR.

A turma será aberta se houver no mínimo **54** candidatos selecionados com matrícula confirmada.

V - DATAS PARA INSCRIÇÃO, CLASSIFICAÇÃO E MATRÍCULA

Período de Inscrição	20/10/2021 à 11/03/2022
Resultado da classificação	15/03/2022
Interposição de Recurso	15/03/2022 a 18/03/2022
Período de Matrícula	15/03/2022 à 18/03/2022
Segunda chamada para matrícula	21/03/2022

VI - CONDIÇÕES PARA INSCRIÇÃO

Os interessados em participar do processo de classificação deverão:

1. Efetuar a inscrição no site <http://conveniar.funtefpr.org.br/eventos>
2. Efetuar o pagamento da taxa de inscrição no valor de R\$ 50,00 (cinquenta reais).
3. Encaminhar através do site da inscrição, até o dia **11/03/2021** (último dia da inscrição), cópia dos seguintes documentos:
 - Documento de identidade e CPF;
 - Diploma ou certificado de conclusão do curso de graduação contendo a data de colação de grau do aluno;

Obs.: O certificado de conclusão é aceito apenas para inscrição e matrícula. Para fazer jus ao Certificado da Especialização, além de cumprir os requisitos acadêmicos do curso, o estudante deverá obrigatoriamente entregar cópia do Diploma de Graduação e apresentar o documento original para autenticação em até seis meses após o início das atividades letivas, sob pena de cancelamento da matrícula.

- Histórico escolar do curso de graduação;
 - Curriculum Vitae;
 - Comprovante de Residência;
 - Certidão de nascimento e/ou casamento (opcional);
 - Para o candidato estrangeiro, poderá ser solicitada documentação complementar, após análise inicial. Os documentos necessários para esta situação serão requeridos pela secretaria do curso, em atendimento à legislação vigente;
 - Importante: A documentação apresentada pelos candidatos não aprovados deverá ser retirada em um prazo máximo de 30 dias após o término do processo de matrícula, sob pena de eliminação de tais documentos.
4. O candidato, ao se inscrever, aceita as condições constantes no presente edital, delas não podendo alegar desconhecimento.
 5. O candidato deve armazenar o número do protocolo e código de acesso, gerados no momento da inscrição no sistema. Essas informações serão necessárias para acompanhar os processos de inscrição e classificação.

VII - CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO CURSO

Início das atividades letivas	25/03/2022
Férias	10/07/2022
Reinício das atividades letivas	05/08/2022
Férias	20/11/2022
Reinício das atividades letivas	03/03/2023
Término das atividades letivas	01/07/2023

VIII - CRITÉRIOS PARA CLASSIFICAÇÃO

1. Os candidatos serão classificados por uma Comissão designada pelo Diretor Geral do Campus Curitiba, conforme Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação *Lato Sensu* da UTFPR;
2. A classificação dos candidatos será feita até o número de vagas existentes na concorrência pública. Os demais comporão lista de espera para o caso de desistências.
3. A Seleção dos Candidatos será feita pelos seguintes critérios e obedecerá à seguinte prioridade
 - i. Histórico Escolar;
 - ii. Curriculum-Vitae;
 - iii. Idade mais avançada.
4. O resultado da seleção será publicado no site de inscrição, na data indicada no item V;
5. A interposição de recurso, em relação ao resultado do processo de seleção, deve ser feita junto à Assessoria de Pós-Graduação Lato Sensu, das 8:00 horas às 18:00 horas, até a data indicada no item V do presente documento.

IX - MATRÍCULA

1. O processo de matrícula compreende o pagamento da taxa de matrícula até **18/03/2022** e o envio dos documentos, apresentados na fase de inscrição, **autenticados** para o endereço:
 UTFPR - CAMPUS CURITIBA - SEDE CENTRO
 DAELT - Departamento Acadêmico de Eletrotécnica
 A/C: Emerson Rigoni
 Av. Sete de Setembro, 3165
 Bairro Rebouças - CEP 80230-901 - Curitiba - PR – Brasil
 Telefone Geral: (41) 3310-4545
2. No ato da matrícula deverá ser dado o aceite nas condições do contrato de prestação de serviços com a FUNTEF-PR (Fundação de Apoio da UTFPR), disponível, para leitura e conhecimento prévio, no site de inscrição;
3. Os candidatos que não fizerem a matrícula até a data limite, perderão suas vagas, sendo as mesmas preenchidas a partir da lista de espera.

X – CONVÊNIO UTFPR E FUNTEF-PR

A Fundação de Apoio à Educação, Pesquisa e Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Universidade Tecnológica Federal do Paraná (FUNTEF-PR) atuará como apoiadora à UTFPR na gestão financeira do presente curso, sendo a responsável pela inscrição inicial e captação das mensalidades, e esta parceria entre a UTFPR e FUNTEF-PR é regulada pelo Convênio No. 07/2020.

XII - CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

1. O candidato, no ato da matrícula, fará a opção de uma das seguintes condições de pagamento:
 - Valor do Curso à vista: Matrícula no valor de R\$ 400,00 e parcela única no valor de R\$ 6.800,00
 - Valor do Curso parcelado: Matrícula no valor de R\$ 400,00 mais 19 parcelas de R\$ 400,00 com vencimentos nos dias 15 de cada mês subsequentes à matrícula.
2. Não haverá a devolução da taxa de inscrição dos candidatos desistentes ou não classificados, caso o curso tiver sua abertura confirmada.
3. A devolução da taxa de matrícula, no caso de desistência, se fará no montante de 80% de seu valor, desde que solicitada antes do início das aulas do curso.

XIII - CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

Ao estudante que cumprir com todos os requisitos previstos no Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR vigente, fará jus ao respectivo Certificado de Especialista, acompanhado de seu Histórico Escolar.

XIV – INFORMAÇÕES GERAIS

1. O candidato não selecionado poderá interpor recurso, conforme prazos estabelecidos no item VI do edital de abertura, nos termos do artigo 59 da lei 9.784/99.
2. Eventuais questões do presente edital poderão ser dirimidas, em caso de discordância, no foro da Justiça Federal para dirimir eventuais questões decorrentes do edital, não solucionadas administrativamente.
3. Informações adicionais e eventuais dúvidas sobre o curso poderão ser atendidas pelos telefones (41) 3310-4863 e (41) 99982-5356, ou pelo e-mail da coordenação (rigoni@utfpr.edu.br) ou da secretaria de curso (maiararodrigues@utfpr.edu.br).
4. O presente edital será publicado em meio eletrônico no site da FUNTEF.
5. Casos omissos a este edital serão resolvidos pelo Diretor de Pesquisa e Pós-graduação.

Curitiba, 10 de outubro de 2021.

Prof.^a Dr.^a Rossana Aparecida Finau
Diretora Geral do Campus Curitiba da UTFPR

Relação de links desse edital:

Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação-Campus Curitiba (DIRPPG-CT):
<http://www.pos.ct.utfpr.edu.br>

Pós-Graduação Lato Sensu-Especializações:
<http://especializacao.ct.utfpr.edu.br/>

Inscrição | Postagem de documentos | Consulta seleção:
<http://conveniar.funtefpr.org.br/Eventos/Default.aspx>

Regulamento da Organização Didático-Pedagógica dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu da UTFPR:
http://portal.utfpr.edu.br/documentos/pesquisa-e-pos-graduacao/propg/lato-sensu/regulamento_lato_sensu_2018/view

DISCIPLINAS DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO MBA EM GESTÃO DE ATIVOS

Disciplina: Planejamento Estratégico, Organizacional e Gestão de Ativos	Carga Horária: 15 horas
Programa: Reflexão estratégica: missão, valores e a conquista da visão alternativa. Instrumentos de reformulação estratégica: diálogo estratégico, análises ambientais e organizacionais, cenários e futuros alternativos e as intenções estratégicas relacionadas à gestão de ativos. Monitoramento de fatores controláveis e incontroláveis que afetem a gestão de ativos: reconhecimento de fatores críticos, identificação de oportunidades e ameaças e redefinição de pistas estratégicas. Decisões estratégicas: as relações da instituição com a comunidade, clientes internos e externos, fornecedores e terceiros.	
Bibliografia: 1. ANDRADE, Arnaldo Rosa de. Planejamento estratégico: formulação, implementação e controle. Rio de Janeiro, Editora Atlas, 2016. 2. CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. Planejamento estratégico: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro, Editora Elsevier, 2016. 3. CRUZ, Tadeu. Manual de Planejamento Estratégico. Rio de Janeiro, Editora Atlas, 2017. 4. GUAZZELLI, Arianne Menna. Planejamento Estratégico. Porto Alegre, Editora SER, 2018. 5. OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento estratégico: conceitos, metodologia, práticas. Rio de Janeiro, Editora Atlas, 2018.	

Disciplina: Normas e Procedimentos para Gestão de Ativos	Carga Horária: 15 horas
Programa: Conhecimentos sobre os padrões utilizados em registros de ativos e suas melhores práticas de composição e manutenção, gestão da rotina como disciplina diária das atividades do gestor de ativos e consequentemente a gestão da mudança como uma atividade diária para que todos os ativos da planta fabril entejam corretamente identificados, catalogados e atualizados no sistema que gerencia os mesmos. Tratar com inteira conformidade todos os itens anteriores com as normas regulamentadoras, API's e NR's justificáveis ao processo.	
Bibliografia: 1. ESMERALDO, João; KARDEC, Alan; LAFRAIA, João Ricardo Barusso; NASCIF, Julio. Gestão de Ativos. Rio de Janeiro, Editora Qualitymark, 2015. 2. ISMAIL, S.; YURI, V. G., Organizações exponenciais: Por que elas são 10 vezes melhores, mais rápidas e mais baratas que a sua. E-Book Kindle, Editora Alta Books, 2018. 3. LAFRAIA, João Ricardo Barusso. Vivendo a Gestão de Ativos. Rio de Janeiro, Editora Qualitymark, 2016. 4. SILVA, Sérgio Francisco da; PINTO, Jefferson de Souza. Análise da Importância da Gestão de Ativos de TI no Ambiente de Micro e Pequenas Empresas. Minas Gerais, Editora FAEX, 2019. 5. ZANINI, Marco Túlio. Gestão Integrada de Ativos Intangíveis. São Paulo, Editora Saraiva, 2017.	

Disciplina: Análise da Demanda e da Capacidade de Processos	Carga Horária: 15 horas
Programa: Características dos métodos de previsão de demanda. Classificação dos métodos de previsão de demanda. Métodos qualitativos para elaborar a previsão de demanda. Métodos quantitativos para elaborar a previsão de demanda. Conceitos básicos de capacidade de processo. Índices de capacidade de processo. Como calcular a capacidade de processo. Capacidade de Máquina. Análise da capacidade de processo. Exercícios.	
Bibliografia: 1. CHING, Hong Yuh; DUARTE, André; RIEG, Denise; SCRAMIM, Fernando. Administração da produção e operações: uma abordagem inovadora com desafios práticos. São Paulo, Editora Empreende, 2019. 2. GONÇALVES, PAULO. Administração de Materiais. 3ª Edição. Rio de Janeiro, Editora Campus, 2016. 3. GUAY, M.; SCHREIBER, D.. The Ultimate Guide to Project Management: Learn everything you need to successfully manage projects and get them done. EBook Kindle, Editora Zapier, 2016. 4. LAFRAIA, João Ricardo Barusso. Vivendo a Gestão de Ativos. Rio de Janeiro, Editora Qualitymark, 2016.	

5. MAXIMIANO, A. C. A. Teoria Geral da Administração – da revolução urbana á revolução digital. São Paulo, Editora Atlas, 2017.

Disciplina: Engenharia Econômica	Carga Horária: 30 horas
Programa: Noções de matemática financeira. Análise de alternativas de investimentos. Taxa mínima de atratividade. Valor presente líquido, valor anual, taxa interna de retorno, análise incremental. Investimentos com vidas diferentes, vidas infinitas, restrição de capital e priorização de investimentos. Depreciação e imposto de renda. Análise de sensibilidade. Análise da viabilidade econômica de um projeto industrial. Análise de Investimento em Situação de Risco. Probabilidade da Inviabilidade de Investimentos. Simulação de Monte-Carlo. Uso de planilha eletrônica Excel. Uso de software de engenharia econômica. Estudos de caso. Como elaborar o fluxo de caixa operacional de um ativo.	
Bibliografia: 1. ABREU FILHO, J.C.F.; CURY M. V. Q., Análise de projetos de investimentos. EBook Kindle, Editora FGV, 2018. 2. ASSAF NETO, A., Matemática Financeira e suas Aplicações. São Paulo, Editora Atlas, 2019. 3. BRANCO, A. Matemática financeira aplicada: método algébrico, HP-12C e Microsoft Excel. Editora Cengage Learning, 2015. 4. LIMA da SILVA, A. M.. Funções do Excel Aplicadas à Matemática Financeira: Juros Compostos, Equivalência entre Taxas de Juros e Taxa de Juros Efetiva. EBook Kindle, 2018. 5. MOITA, F.. Análise de Investimentos Fácil: As 5 técnicas mais utilizadas pelos administradores financeiros para avaliar investimentos. EBook Kindle, 2019.	

Disciplina: Contabilidade Gerencial, Custos Industriais e Avaliação Empresarial	Carga Horária: 30 horas
Programa: Aspectos evolucionários das empresas industriais e dos sistemas de contabilidade. Contabilidade de custos: função da contabilidade de custos. Principais usuários da contabilidade de custos; Conceitos e terminologias; Classificação dos gastos; Métodos para custeio da produção de bens e serviços; Análise gerencial de custos. Análise dos componentes do fluxo de caixa gerados por equipamentos industriais: CAPEX e OPEX. Contabilidade gerencial. Noções de análise de balanços. EBTIDA: o conceito de EBTIDA; para que serve o EBTIDA; exercícios e estudos de caso. EVA: o conceito de EVA; para que serve o EVA; exercícios e estudos de caso. Benchmarking e benchmark. Avaliação da efetividade da gestão de ativos com base no Balanced Scorecard – BSC. Indicadores de desempenho. Auditoria interna e externa dos processos de gestão de ativos. Auditoria da terceirização.	
Bibliografia: 1. ABREU FILHO, J.C.F.; CURY M. V. Q., Análise de projetos de investimentos. São Paulo, Editora FGV, 2018. 2. ASSAF NETO, A.; LIMA, F. G. Curso de administração financeira. São Paulo, Editora Atlas, 2019. 3. HOJI, M. Administração financeira e orçamentária. São Paulo, Editora Atlas, 2017. 4. HOSS, O. Gestão Financeira: Sustentabilidade em ambientes competitivos. São Paulo, Editora DRHS, 2018. 5. LEMES, A.B.; RIGO, C.M.; CHEROBIM, A.P., Administração Financeira. São Paulo, Editora Atlas, 2017.	

Disciplina: Análise do Custo do Ciclo de Vida	Carga Horária: 30 horas
Programa: Definição das características dos ativos de produção, vida dos ativos, filosofia geral de substituição de ativos versus sua repotencialização, custos que surgem ao longo do uso dos ativos; Desafios gerenciais envolvendo a gestão de ativos: momento ótimo de realizar a substituição de um ativo, impacto da substituição dos ativos existentes nos indicadores financeiros (ROA e ROE), como considerar o risco; Matemática financeira aplicada à gestão de ativos; Avaliação econômica de alternativas: custos de oportunidades, comparação de alternativas, período de retorno (pay-back), custos esperados de alternativas, vida econômica de um equipamento; Classificação dos projetos de aquisição/substituição de equipamentos; Tomada de decisão pelo método do Custo do Ciclo de Vida (LCC); Análise de Confiabilidade, Manutenibilidade e Disponibilidade e seu relacionamento com o LCC.	
Bibliografia: 1. ABREU FILHO, J.C.F.; CURY M. V. Q., Análise de projetos de investimentos. São Paulo, Editora FGV, 2018.	

2. ASSAF NETO, A., Matemática Financeira e suas Aplicações. São Paulo, Editora Atlas, 2019.
3. HOSS, O. Gestão Financeira: Sustentabilidade em ambientes competitivos. São Paulo, Editora DRHS, 2018.
4. LEMES, A.B.; RIGO, C.M.; CHEROBIM, A.P., Administração Financeira. São Paulo, Editora Atlas, 2017.
5. MOITA, F.. Análise de Investimentos Fácil: As 5 técnicas mais utilizadas pelos administradores financeiros para avaliar investimentos. EBook Kindle, 2019.

Disciplina: Liderança, Cultura e Gestão Estratégica de Pessoas	Carga Horária: 30 horas
Programa: Conceito de motivação. Motivação para o trabalho. Desempenho e resultado de trabalho. Políticas motivacionais. Conceito de liderança. Conceito de líder. Estilos de liderança. Equipes e grupos de trabalho. O que é cultura organizacional. Como é criada a cultura organizacional. Como se desenvolve e, como pode ser mudada a cultura organizacional. A dinâmica das organizações e da mudança. O papel crucial que os líderes exercem na aplicação bem-sucedida dos princípios da cultura para atingir metas organizacionais. O poder nas organizações. Gestão estratégica de recursos humanos. Competências individuais, coletivas e organizacionais. Gestão de competências. Mudança, conhecimento e aprendizagem organizacionais. Capital intelectual, capital humano e capital social. Criação e gestão do conhecimento organizacional. Aprendizagem organizacional e organizações de aprendizagem. Cultura e organização: cultura nacional, cultura brasileira e cultura organizacional. Gestão do desempenho humano nas organizações. Aspectos contemporâneos do comportamento organizacional.	
Bibliografia: 1. BRANDÃO, H. P. Mapeamento de competências: ferramentas, exercícios e aplicações em gestão de pessoas. São Paulo, Editora Atlas, 2017. 2. DALIO, R. Principles: Life and Work. Editora Simon & Schuster, 2017 3. ISMAIL, S.; YURI, V. G., Organizações exponenciais: Por que elas são 10 vezes melhores, mais rápidas e mais baratas que a sua (e o que fazer a respeito). Editora Alta Books, 2018. 4. LUSSIER, R. N.; HENDON, J. R.. Human Resource Management: Functions, Applications, and Skill Development. Editora SAGE, 2017 5. MARRAS, J. P. Administração de recursos humanos. São Paulo, Editora Saraiva, 2017.	

Disciplina: Gestão da Confiabilidade e Análise de Falhas	Carga Horária: 30 horas
Programa: Introdução à Engenharia da Confiabilidade aplicada à Gestão de Ativos. Análise de Dados de Vida (LDA - Life Data Analysis). Análise da Confiabilidade, Manutenibilidade e Disponibilidade (RAM - Reliability, Availability and Maintainability). Manutenção Centrada na Confiabilidade. Análise dos Modos de Falha, seus Efeitos e sua Criticidade (FMECA - Failure Mode, Effects, and Criticality Analysis). Análise de Causa Raiz (RCA - Root Cause Analysis). Norma MIL-STD-2155 - Failure Reporting, Analysis and Corrective Action Systems.	
Bibliografia: 1. ALBANO, Michele; JANTUNEN, Erkki; PAPA, Gregor; ZURUTUZA, Urko. The Mantis Book: Cyber Physical System Based Proactive Collaborative Maintenance. Editora River Publishers, 2018. 2. ANGELES, R. Maintenance - Roadmap to Reliability: Sequel to World Class Maintenance Management - The 12 Disciplines. Editora Central Books. 2018. 3. BASSON, M. RCM3: Risk-Based Reliability Centered Maintenance. Editora Industrial Press, 2019. 4. CALISIR, Fethi; AKDAG, Hatice Camgoz. Industrial Engineering in the Industry 4.0 Era. Lecture Notes in Management and Industrial Engineering. Editora Springer International Publishing, 2018. 5. GARBIE, Ibrahim. Sustainability in Manufacturing Enterprises Concepts, Analyses and Assessments for Industry 4.0. Editora Springer International Publishing, 2016.	

Disciplina: Gestão de Riscos, Aspectos Humanos e SMES	Carga Horária: 30 horas
Programa: Gerenciamento e Análise de Risco. Riscos de Processo. Riscos Ocupacionais. Confiabilidade Humana. Análise de risco das ações humanas. Confiabilidade dos sistemas sócio técnicos. Riscos financeiros. Riscos de reputação e imagem. Conceitos básicos. Norma ISO31000/2009. Gerenciamento de Risco. Ferramentas para fazer análise de riscos. Norma ISO 31000. Plano de contingência. Avaliação de resiliência. Estudos de caso.	

Bibliografia:

1. BASSON, M. RCM3: Risk-Based Reliability Centered Maintenance. Editora Industrial Press, 2019.
2. CALISIR, Fethi; AKDAG, Hatice Camgoz. Industrial Engineering in the Industry 4.0 Era. Lecture Notes in Management and Industrial Engineering. Editora Springer International Publishing, 2018.
3. EBELING, Charles E.. An Introduction to Reliability and Maintainability Engineering. Editora Waveland, 2019.
4. GARIBIE, Ibrahim. Sustainability in Manufacturing Enterprises Concepts, Analyses and Assessments for Industry 4.0. Editora Springer International Publishing, 2016.
5. SACHS, P. E.; NEVILLE W. Practical Plant Failure Analysis: A Guide to Understanding Machinery Deterioration and Improving Equipment Reliability. Editora CRC Press, 2019.

Disciplina: Gestão da Manutenção, Planejamento e Execução de Paradas**Carga Horária:** 30 horas**Programa:**

Políticas e estratégias de manutenção. Planejamento, programação e controle das atividades de manutenção. Arquitetura de dados de sistemas de gestão da manutenção. Gerenciamento da produtividade da manutenção: principais indicadores e relatórios gerenciais. As interfaces de relacionamento da manutenção com as outras áreas da empresa: atribuições e responsabilidades. Terceirização da manutenção. Análise da melhor estratégia de duração da campanha comparando o custo da parada versus os riscos associados - ganhos de eficiência - mercado - etc. Análises de estratégias técnicas, sobretudo métodos de execução, para redução do tempo do caminho crítico e, consequentemente, duração da Parada. O impacto da estratégia e dos resultados na otimização do Ciclo de Vida dos Ativos.

Bibliografia:

1. BASSON, M. RCM3: Risk-Based Reliability Centered Maintenance. Editora Industrial Press, 2019.
2. CALISIR, Fethi; AKDAG, Hatice Camgoz. Industrial Engineering in the Industry 4.0 Era. Lecture Notes in Management and Industrial Engineering. Editora Springer International Publishing, 2018.
3. EBELING, Charles E.. An Introduction to Reliability and Maintainability Engineering. Editora Waveland, 2019.
4. GARIBIE, Ibrahim. Sustainability in Manufacturing Enterprises Concepts, Analyses and Assessments for Industry 4.0. Editora Springer International Publishing, 2016.
5. SACHS, P. E.; NEVILLE W. Practical Plant Failure Analysis: A Guide to Understanding Machinery Deterioration and Improving Equipment Reliability. Editora CRC Press, 2019.

Disciplina: Gestão da Operação e Descomissionamento de Ativos**Carga Horária:** 30 horas**Programa:**

Políticas e estratégias de operação. Planejamento, programação e controle das atividades de operação. Arquitetura de dados de sistemas de gestão de operação. Gerenciamento da produtividade da operação: principais indicadores e relatórios gerenciais. As interfaces de relacionamento da operação com as outras áreas da empresa: atribuições e responsabilidades. Visão sistêmica do processo de descomissionamento de plantas industriais. O macrofluxo do processo de descomissionamento. Principais etapas do processo de descomissionamento. Segmentos industriais suscetíveis às obrigações legais de descomissionamento. Práticas contábeis relacionadas ao reconhecimento das obrigações de baixa de ativos. Descarte de ativos. Estudos de caso.

Bibliografia:

1. ABREU FILHO, J.C.F.; CURY M. V. Q., Análise de projetos de investimentos. São Paulo, Editora FGV, 2018.
2. ANDRADE, Arnaldo Rosa de. Planejamento estratégico: formulação, implementação e controle. Rio de Janeiro, Editora Atlas, 2016.
3. CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. Planejamento estratégico: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro, Editora Elsevier, 2016.
4. CHING, Hong Yuh; DUARTE, André; RIEG, Denise; SCRAMIM, Fernando. Administração da produção e operações: uma abordagem inovadora com desafios práticos. São Paulo, Editora Empreende, 2019.
5. LAFRAIA, João Ricardo Barusso. Vivendo a Gestão de Ativos. Rio de Janeiro, Editora Qualitymark, 2016.

Disciplina: Gestão de Contratos e Desenvolvimento de Fornecedores**Carga Horária:** 15 horas**Programa:**

Teoria geral dos contratos. Classificação dos contratos. Da formação dos contratos. Da extinção dos contratos. As origens do termo parceria. O conceito de parceria empresarial e relacionamentos de longo prazo com empresas fornecedoras. A visão estratégica da atividade de desenvolvimento de fornecedores. Diferenças entre parceria estratégica e aliança estratégica. Etapas para desenvolver um fornecedor. Modelo de programa de desenvolvimento de fornecedores.

Bibliografia:

1. AZEVEDO, Álvaro Villaça. Curso de direito civil: contratos típicos e atípicos. São Paulo, Editora Saraiva, 2018.
2. CHING, Hong Yuh; DUARTE, André; RIEG, Denise; SCRAMIM, Fernando. Administração da produção e operações: uma abordagem inovadora com desafios práticos. São Paulo, Editora Empreende, 2019.
3. GONÇALVES, PAULO. Administração de Materiais. 3ª Edição. Rio de Janeiro, Editora Campus, 2016.
4. OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento estratégico: conceitos, metodologia, práticas. Rio de Janeiro, Editora Atlas, 2018.
5. SANTOS, Carolina Barth dos; KOSCIUK, Rossana D'Alessandro; CERQUEIRA, Andrei Luis; LOPES, Cristian Theófilo Gonçalves. Fiscalização e Gestão de Contratos Terceirizados Contínuos: Mapeamento e Alinhamento de Processos. Porto Alegre, Editora EDUFRGS, 2016.

Disciplina: Gestão de Recursos e Supply Chain

Carga Horária: 30 horas

Programa:

Logística e sua importância; Definições e conceitos de Supply Chain; O papel estratégico do Supply Chain; Custos envolvidos na cadeia logística; Estoque e sua função; Gestão de estoque; Planejamento, predição e previsão; Gestão dos materiais de manutenção; Requisitos da gestão das peças de manutenção; Itens gerenciáveis; Otimização do dimensionamento das peças de reposição; Metas do gerenciamento de estoque; Aspectos críticos do armazenamento de peças.

Bibliografia:

1. GONÇALVES, PAULO. Administração de materiais. Rio de Janeiro. Editora Campus, 2016.
2. LANDINI Jr., C. L.. Administração de Materiais e Logística: Com abordagem a Supply Chain Scorecard. Editora Perse, 2016.
3. MOREIRA, O.; SANTOS, M.; ALBERTO, C.. Gestão Avançada da Cadeia de Suprimentos: Em busca de uma vantagem competitiva e sustentável. Editora Nelpa, 2018.
4. PAOLESCHI, B. Estoque e armazenamento. São Paulo, Editora Erica, 2018.
5. POZO, Hamilton. Administração de recursos materiais e patrimoniais. São Paulo Editora Atlas, 2016.

Disciplina: Desenvolvimento Sustentável, Clima e Mudanças Climáticas

Carga Horária: 15 horas

Programa:

Desenvolvimento sustentável: conceito, histórico e desafios. Propostas e estratégias para o desenvolvimento sustentável. Os esforços para a diminuição e o controle da degradação ambiental mundial: revisão histórica das Conferências sobre Ambiente e Desenvolvimento. Gestão Ambiental. Fundamentos meteorológicos do clima e suas relações com o espaço geográfico; os ritmos climáticos e a construção da paisagem. Dinâmica geral da atmosfera. Classificações climáticas. Massas de ar no Brasil. Classificações climáticas e regimes climáticos no Brasil e no mundo. Previsão do tempo. Mudanças climáticas e desastres ambientais. Estudos de caso.

Bibliografia:

1. FUJIHARA, Marco Antônio e LOPES, Fernando Giachini Orgs. Sustentabilidade e Mudanças Climáticas. São Paulo, Editora Senac, 2017.
2. KRONEMBERGER, Denise Maria Penna. Desenvolvimento Sustentável - Uma Abordagem Prática. São Paulo, Editora Senac, 2014.
3. MORAES, Orozimbo José de. Economia Ambiental - Instrumentos Econômicos para o Desenvolvimento Sustentável. Editora Centauro, 2016.
4. OLIVEIRA, Danni; MORESCO, Inês; MENDONÇA, Francisco. Climatologia - Noções Básicas e Climas do Brasil. Editora: Oficina de Textos, 2017.
5. VEIGA, José Eli da. Desenvolvimento Sustentável: O Desafio do Século XXI. São Paulo, Editora Garamond, 2018.

Disciplina: Gestão da Configuração, Projetos de Capital, Aquisição e Comissionamento de Ativos	Carga Horária: 30 horas
Programa: Planejamento de gestão da configuração. Identificação da configuração. Controle de mudança de configuração. "Contabilidade" do status do estado de configuração. Verificação da configuração e auditorias. Conceitos e definições básicas de gerenciamento de projetos. Visão sistêmica do processo de gerenciamento de projetos de capital. Metodologia FEL. Classificação dos modelos típicos de contratos de aquisição de ativos: vantagens e desvantagens. Classificação dos modelos típicos de contratos de aquisição de ativos: vantagens e desvantagens. Visão sistêmica do processo de comissionamento e o papel dos diversos atores. O macrofluxo do processo de comissionamento. Principais etapas/atividades do processo de comissionamento. Principais documentos utilizados no comissionamento. A importância da atuação e integração das equipes multidisciplinares em todas as fases: desde a concepção, à aquisição, à montagem, o comissionamento até o descarte. Estudos de caso.	
Bibliografia: 1. CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. Planejamento estratégico: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro, Editora Elsevier, 2016. 2. CHING, Hong Yuh; DUARTE, André; RIEG, Denise; SCRAMIM, Fernando. Administração da produção e operações: uma abordagem inovadora com desafios práticos. São Paulo, Editora Empreende, 2019. 3. COSTA UNIOR, W. Metodologia FEL - Programa de Capacitação para Líderes de Projeto de Capital. Valer – Educação Vale. 2016. 4. OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento estratégico: conceitos, metodologia, práticas. Rio de Janeiro, Editora Atlas, 2018. 5. POZO, Hamilton. Administração de recursos materiais e patrimoniais. São Paulo Editora Atlas, 2016.	

Disciplina: Gestão da Informação e Sistemas Informatizados de Apoio	Carga Horária: 15 horas
Programa: Diretrizes e procedimentos para gestão, garantia de qualidade e segurança física de dados e informações para suporte operacional, manutenção, finanças, processos de decisão gerencial, decisão de investimentos e desinvestimentos e outros processos de gestão. Fundamentos da indústria 4.0.	
Bibliografia: 1. LAFRAIA, João Ricardo Barusso. Vivendo a Gestão de Ativos. Rio de Janeiro, Editora Qualitymark, 2016. 2. MAXIMIANO, A. C. A. Teoria Geral da Administração – da revolução urbana à revolução digital. São Paulo, Editora Atlas, 2017. 3. SANTOS, Max Mauro Dias; LEME, Murilo Oliveira; STEVAN Junior, Sergio Luiz. Indústria 4.0: Fundamentos, perspectivas e aplicações. São Paulo, Editora Érica, 2018. 4. SILVA, Sérgio Francisco da; PINTO, Jefferson de Souza. Análise da Importância da Gestão de Ativos de TI no Ambiente de Micro e Pequenas Empresas. Minas Gerais, Editora FAEX, 2019. 5. ZANINI, Marco Túlio. Gestão Integrada de Ativos Intangíveis. São Paulo, Editora Saraiva, 2017.	

DOCENTES DO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO MBA EM GESTÃO DE ATIVOS

Disciplina	Carga Horária (horas)	Titulação	Docente Responsável	Link para o Currículo Lattes	Instituição
Planejamento Estratégico, Organizacional e Gestão de Ativos	15	Especialista	João Ricardo Barusso Lafraia	http://lattes.cnpq.br/7908873567319586	Petrobras
Normas e Procedimentos para Gestão de Ativos	15	Especialista	João Ricardo Barusso Lafraia	http://lattes.cnpq.br/7908873567319586	Petrobras
Análise da Demanda e da Capabilidade de Processos	15	Mestrado	Wanderson Stael Paris	http://lattes.cnpq.br/8210085825815139	Autônomo
Engenharia Econômica	30	Doutorado	Carolina Silvestri Candido Rocha	http://lattes.cnpq.br/3668767632550554	UTFPR
Contabilidade Gerencial, Custos Industriais e Avaliação Empresarial	30	Doutorado	Paulo Daniel Batista de Sousa	http://lattes.cnpq.br/8658845404257844	UTFPR
Análise do Custo do Ciclo de Vida	30	Mestrado	Wanderson Stael Paris	http://lattes.cnpq.br/8210085825815139	Autônomo
Liderança, Cultura e Gestão Estratégica de Pessoas	30	Doutorado	Leonardo Tonon	http://lattes.cnpq.br/8919240816800660	UTFPR
Gestão da Confiabilidade e Análise de Falhas	30	Doutorado	Emerson Rigoni	http://lattes.cnpq.br/9410653573760282	UTFPR
Gestão de Riscos, Aspectos Humanos e SMES	30	Doutorado	Marcelo Rodrigues	http://lattes.cnpq.br/1815467899411453	UTFPR
Gestão da Manutenção, Planejamento e Execução de Paradas	30	Doutorado	Marcelo Rodrigues	http://lattes.cnpq.br/1815467899411453	UTFPR
Gestão da Operação e Descomissionamento de Ativos	30	Doutorado	Emerson Rigoni	http://lattes.cnpq.br/9410653573760282	UTFPR
Gestão de Contratos e Desenvolvimento de Fornecedores	15	Especialista	Ivan Antunes de Souza Junior	http://lattes.cnpq.br/5320570979477159	Autônomo
Gestão de Recursos e Supply Chain	30	Doutorado	Sérgio Tadeu Gonçalves Muniz	http://lattes.cnpq.br/5768075909370549	UFPR
Desenvolvimento Sustentável, Clima e Mudanças Climáticas	15	Doutorado	Giovanna Pizarico	http://lattes.cnpq.br/2031390761559720	UTFPR
Gestão da Configuração, Projetos de Capital, Aquisição e Comissionamento de Ativos	30	Especialista	Ivan Antunes de Souza Junior	http://lattes.cnpq.br/5320570979477159	Autônomo
Gestão e Avaliação Empresarial e Sistemas Informatizados de Apoio	15	Especialista	Rodrigo Rotondo	http://lattes.cnpq.br/4349338045931381	Autônomo

Obs.: O quadro de professores poderá sofrer alterações sem perda de conteúdo ou de qualidade das aulas.